

**РОЖКОВ Е. В.**  
**СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ**  
**РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ИМУЩЕСТВА**

УДК 332.122, ГРНТИ 06.61.53

*Статья поступила в редакцию 02.12.2025*

Современные тенденции развития  
муниципального имущества

Modern trends in the development  
of municipal property

**Е. В. Рожков**

**E. V. Rozhkov**

АО АКИБ «Почтобанк»,  
г. Пермь

Postobank  
Perm

*Предметом исследования является возможность использования муниципального имущества в современных экономических условиях. Цель работы оценить цифровые платформы, применяемые при управлении муниципальным имуществом. Методологическую базу исследования составили в основном работы российских авторов. Обеспечение индивидуализации и актуализации городской стратегии предполагает использование нескольких теоретико-методологических принципов.*

*The subject of the study is the possibility of using municipal property in modern economic conditions. The purpose of the work is to evaluate digital platforms used in the management of municipal property. The methodological basis of the study was mainly the works of Russian authors. Ensuring individualization and updating of the urban strategy involves the use of several theoretical and methodological principles.*

*В статье рассматриваются теоретические вопросы, связанные с использованием муниципального имущества. Для привлекательности муниципального имущества в целях его использования и реализации, автором предлагается использовать цифровую платформу по управлению имуществом на уровне муниципального образования. Предлагаемая цифровая платформа управления муниципальным имуществом может использоваться во всех муниципалитетах региона.*

*The article considers theoretical issues related to the use of municipal property. To make municipal property attractive for its use and sale, the author proposes to use a digital platform for property management at the municipal level. The proposed digital platform for municipal property management can be used in all municipalities of the region.*

**Ключевые слова:** имущество, собственность, приватизация, использование, цифровые технологии, цифровая платформа

**Keywords:** property, ownership, privatization, use, digital technologies, digital platform

## Введение

Учитывая современные подходы к планированию муниципального бюджета со стороны местных органов власти, необходимо отметить пристальное внимание местных органов власти к доходной его части [16].

Пока рано говорить о кризисе в экономике России, т.к. последствия экономических санкций пока не сказались на экономике страны [18] и экономисты обращают внимание на внутренние резервы.

Необходимо отметить, что на сегодняшний день не разработан и не утверждён единый классификатор объектов недвижимости, что порождает искажение сведений и создаёт существенные препятствия по внедрению кадастра. А в качестве заявителей на кадастровый учёт могут выступить местные органы власти. И одним из многих недостатков модели управления муниципальным имуществом является отсутствие единой системы оценки объектов недвижимости [20].

При оценке эффективности распоряжения имуществом не вполне корректно применяется исключительно бизнес-подход в оценке реализации полномочий по эффективности управления муниципальным имуществом. Он не применяется в полном объёме, когда услуги предоставляются населению бесплатно, в соответствии с федеральным законодательством (медицинское обслуживание, образование и т.д.) [3].

## Постановка проблемы

*Проблема* – без каких-либо согласований используется муниципальное имущество.

*Объект исследования* – процессы по использованию муниципального имущества.

*Предметом* исследования является возможность использования муниципального имущества в современных экономических условиях.

*Теоретико-методологическая актуальность* данной работы заключается в следующем:

- во-первых, экономистами не рассматривается вопрос о процессах формирования муниципального имущества;
- во-вторых, отсутствие методологии по результатам эффективности использования имущества.

*Цель работы* – оценить цифровые платформы, применяемые при управлении муниципальным имуществом.

*Данная цель определила необходимость решения следующей задачи:* выявить сущность формирования имущества на уровне муниципалитета.

Вопросы связанные с процессами формирования имущества на муниципальном уровне изучались разными учёными, такими как: Бондаренко Н.А., Дереза Ю.В., Дубровский В.Ж., Ильченко И.А., Хрипунова В.В. и другими.

В целях обеспечения наличия полной и достоверной информации в реестрах недвижимого имущества муниципального образования, необходимо принятие

мер по наполнению уже созданных реестров субъектов РФ актуальными сведениями из ЕГРН и ЕГРЮЛ в порядке межведомственного взаимодействия с ФНС России и Росреестром [14]. Понятие муниципальной собственности подразумевает под собой наличие прав пользования, владения, распоряжения в отношении движимого и недвижимого имущества. Объекты муниципальной собственности принадлежат муниципалитету и служат интересам жителей. Муниципальное имущество следует рассматривать как материальное содержание муниципального имущества [4]. Муниципальное имущество учитывается в соответствующем реестре [6].

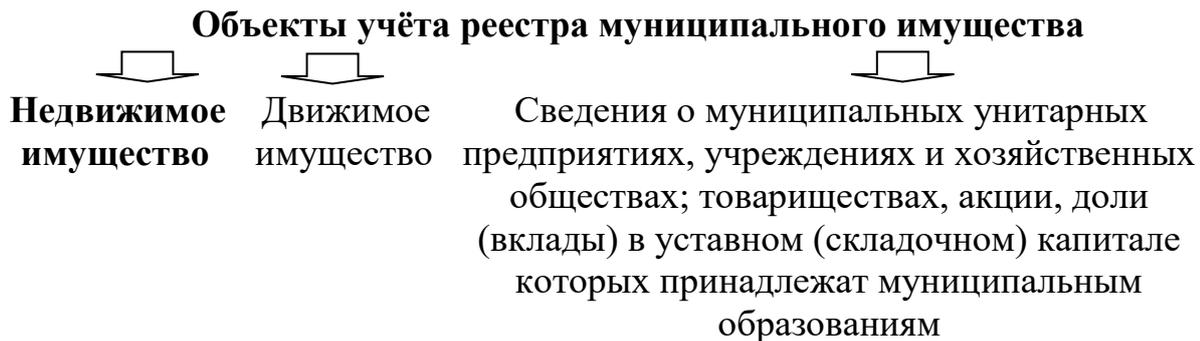


Рисунок 1. Объекты учёта имущества [6]

Кроме того, муниципальное имущество должно рассматриваться как единый целый ресурс, а не как совокупность отдельных объектов. При этом требуются стратегии, которые учитывают долгосрочные цели развития территории [23], эффективное управление муниципальным имуществом является ключевым фактором успеха [11], нормативно-правовое обеспечение оценки результативности стратегий. В соответствии с Федеральным законом № 172 «О стратегическом планировании в Российской Федерации», местные органы власти могут разрабатывать местные стратегии [7].

Сегодняшняя ситуация в экономике показывает, что документы стратегического планирования слабо скоординированы между собой, обозначенные в них цели и задачи существенно дифференцируются [1]. Для разработки эффективной и полезной стратегии развития региона на ближайшие годы недостаточно просто провести конкурс [17].

Совершение сделок по отчуждению объектов из собственности муниципального образования в частную имеет плановый характер [25]. Приватизация муниципальной собственности в нашей стране проводится в соответствии с требованиями Федерального закона от 21 декабря 2001 № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества».

Ключевым преимуществом последних изменений в законодательстве стало значительное упрощение процедур приватизации для малого и среднего бизнеса. Арендаторы муниципального имущества теперь могут реализовать преимущественное право выкупа после двух лет аренды. Цена выкупа определяется рыночной стоимостью, что нередко составляет, по экспертным

оценкам, около 5% от завышенной первоначальной балансовой стоимости объекта, делая приватизацию доступной для предпринимателей.

По мнению Манько О.В. и Нахапетян З.А., сущность процедуры приватизации заключается в передаче в частную собственности имущества, принадлежащее государству или определённому муниципалитету [13]. Важнейшим элементом либерализации экономики выступает возможность приватизации муниципального имущества [12]. По мнению Рукавишников С.О., органы местного самоуправления являются естественными монополистами – собственниками на рынке недвижимого имущества, что позволяет контролировать ситуацию на рынке недвижимости и выступать посредником при продаже и приватизации муниципального имущества [19]. По мнению Смирнова И.В., в настоящее время проходит точечная приватизация, характеризующаяся сменой приоритетов и направленная на повышение эффективности управления имуществом [22].

Потребность в повышении эффективности использования имущественных объектов обусловлена тем, что собственность как элемент экономической основы муниципальных образований, является источником доходов местного бюджета [27].

Сегодня, в нашей стране, существует ряд законов, устанавливающих порядок управления муниципальной собственностью, однако многие из них противоречивы и некоторые проблемы укажем в Таблице 1.

Таблица 1. Проблемы управления муниципальной собственностью\*

| № | Наименование проблем  |
|---|---|
| 1 | Недостаточного юридического обеспечения управления муниципальной собственностью                   |
| 2 | Лёгкость передачи муниципальной собственности в частные руки без должного контроля и прозрачности |

\*Источник – *Составлено автором по данным [5].*

Как пример, рассмотрим доходную часть бюджета города Перми от использования муниципального имущества (Таблица 2).

Таблица 2. Доходная часть бюджета города Перми (2021 – 2023 годы)\*

| № п/п | Налоговые и неналоговые доходы  | 2021           | 2022   | 2023   |
|-------|---|----------------|--------|--------|
|       |   | (млрд. рублей) |        |        |
|       |   | 21,408         | 22,885 | 23,629 |
| 1     | Доходы от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности   | 0,886          | 0,800  | 0,715  |
|       | В т.ч., доходы, получаемые в виде арендной либо иной платы за передачу в возмездное пользование государственного и муниципального имущества | 0,788          | 0,732  | 0,650  |

\*Источник – *Составлено автором по: [15].*

В условиях новых требований экономики к вопросам по эксплуатации муниципального имущества, перед руководителями муниципалитетов встаёт вопрос о методических подходах по её использованию. Мероприятия по совершенствованию процессов управления муниципальным имуществом представлены в Таблице 3.

Таблица 3. Задачи и мероприятия совершенствования процессов управления муниципальным имуществом\*

| № п/п | Задача  | Мероприятие   |
|-------|---|---|
| 1     | Повышение полноты, качества и достоверности сведений о муниципальном имуществе в реестре имущества  | Создание универсальной аналитической системы учёта и мониторинга процессов управления муниципальной собственностью. |
| 2     | Переход на взаимодействие с уполномоченными органами и электронными площадками в электронном виде без дублирования документов на бумажных носителях в целях получения актуальной базы сведений об имуществе, находящемся в собственности муниципалитета, повышение оперативности взаимодействия с уполномоченными органами, повышение прозрачности и скорости реализации имущества, выставленного на продажу, а также повышение достоверности отчётности. | Перевод в цифровой формат процессов учёта и распоряжения имуществом.  |

\*Источник – составлено по: [10].

Сегодня, цифровизация позволяет собирать и анализировать большие объёмы данных. Облачные технологии позволяют хранить данные на удалённых данных, что обеспечивает удалённый доступ [8]. Для успешного внедрения цифровой трансформации требуется не только наличие современного оборудования и технологий, но и понимание терминологии. Под цифровой трансформацией понимают радикальное изменение или создание новых бизнес-моделей и процессов на основе цифровых технологий [24]. Эпоха цифровизации практически безальтернативно выдвинула на передний план подсистемы хранения документальной информации, базирующиеся на принципах фиксирования информации на материальном носителе путём электронного копирования и обработки [2].

Электронные платформы для согласования и утверждения проектных решений значительно ускоряют административные процессы, сокращая необходимость в личных встречах и бумажных документах, а также минимизируя ошибки за счёт автоматического обновления данных [26].

Цифровые экосистемы, изменяя свои подходы к ведению бизнеса и взаимодействию с клиентами, быстро расширяются и адаптируются к

современным условиям [21]. Сегодня отсутствует консолидированная статистика по результатам управления муниципальным имуществом [9].

### **Результаты и их обсуждение**

Несмотря на то, что в зарубежных странах цифровые платформы внедряются на протяжении долгих лет, в т.ч. в управлении муниципальной собственностью, в России, эти технологии только начали внедряться. На федеральном и региональном уровнях, такая работа проводится централизованно, но на уровне муниципальных образований, местным органам власти приходится самостоятельно внедрять цифровые платформы по управлению собственностью и соответственно, это зависит от объёма бюджетных средств, выделяемых на это. Необходимо отметить, что разработчики таких цифровых платформ стараются закрепить их за собой, получая на них патенты или сертификаты об интеллектуальной собственности.

### **Заключение**

Сегодня, автором статьи разрабатывается цифровая платформа по управлению имуществом муниципального образования город Пермь. Авторская цифровая платформа по управлению имуществом муниципального образования город Пермь, основана в первую очередь на системе в виде UML-диаграмме для визуализации структуры и взаимодействия местных органов власти и населения.

### **Направления дальнейших исследований**

Дальнейшее исследование, связанное с анализом процессов формирования муниципального имущества, видится перспективным на ближайшие годы, и автором посвящены ряд статей по данной теме.

### **Конфликт интересов**

Автор декларирует отсутствие явных и потенциальных конфликтов интересов, связанных с публикацией настоящей статьи.

### **Список использованных источников и литературы**

1. Антипин И.А., Власова Н.Ю., Иванова О.Ю. Стратегические приоритеты управления пространственными диспропорциями социально-экономического развития регионов России // Управленец. 2020. Т. 11. № 6. С. 28-43.
2. Бродовский А.И., Зайцева Е.М., Крюков И.Л., Маршак И.И. Разработка подсистем хранения документальной информации на примере создания Электронного архива ВАК // Информационные технологии, компьютерные системы и издательская продукция для библиотек. Сборник докладов Двадцать восьмой Международной конференции и выставки «LIBCOM-2024». ГПНТБ России. Суздаль. 17-22 ноября 2024 года. С. 21-28.
3. Бруль М.И., Хмара Ю.Н. Правовые и организационные основы управления и распоряжения государственной и муниципальной собственностью в России: ретроспектива и современные тенденции // Государственное

регулирование социально-экономических процессов региона и муниципалитета: вызовы и ответы современности. Сборник научных трудов магистров и преподавателей. Том. Часть. 1. РАНХиГС. Челябинск. 01 февраля 2020 года. С. 34-44.

4. Демьянченко Н.В., Коршунов С.А., Мирошниченко В.И., Проказова Е.С. Современные проблемы управления и распоряжения объектами муниципального имущества // Сфера услуг: инновации и качество. 2020. № 48. С. 34-42.

5. Китаева К.А., Киреева А.А. Проблемы управления государственной и муниципальной собственностью // Мировые научные дискуссии в эпоху цифровизации: от теории к практике. XVI Международная научно-практическая конференция. НИИДПО. Рязань. 29 декабря 2023 года: 379-381.

6. Ковалева Ю.П., Гилеев В.М. Ведение реестра муниципального имущества как механизм управления земельными ресурсами в Казачинском районе Красноярского края // Перспективы развития науки: землеустройство, кадастр и охрана окружающей среды. КГАУ. Красноярск. 28 февраля 2023 года. С. 99-103.

7. Ковров Д.Ю. Направления развития методических подходов к оценке результативности муниципальных стратегий // Фундаментальные исследования. 2020. № 6. С. 59-64.

8. Корнева Г.В., Демьянова А.И. Эволюция бухгалтерского учёта в условиях цифровизации экономики // Детерминанты развития экономики и общества в условиях глобальных изменений. III Международная научно-практическая конференция. МГУТиУ. Москва. 24-25 апреля 2025 года. С. 216-220.

9. Кулакова Е.А. Управление муниципальной собственностью в условиях глобализации и цифровой трансформации // Государство и бизнес в условиях глобализации и цифровой трансформации. Сборник статей студентов бакалавриата и магистратуры. СПГУЭ. Санкт-Петербург. 2019 год. С. 90-95.

10. Ладыженская Т.П. Цифровизация в управлении государственной (муниципальной) собственностью, проблемы и перспективы внедрения в управлении государственным (муниципальным) имуществом на примере Ханты-Мансийского Автономного округа-Югры // Теоретическая экономика. 2021. № 2. 34-45.

11. Макарова Е.Д., Демина К.Ю. Муниципальное имущество города Абакана// Конкурентный потенциал региона: оценка и эффективность использования XV Международная научно-практическая конференция. ХГУ. Абакан. 7 ноября 2024. С. 175-178.

12. Маковский А.В. Проблемы правового регулирования в сфере приватизации государственного и муниципального имущества // Актуальные проблемы науки в исследованиях студентов, учёных, практиков. Международная научно-практическая конференция. Ижевский институт (филиал) ВГУО. Ижевск. 26-27 апреля 2023 года. С. 1023-1029.

13. Манько О.В., Нахапетян З.А. Приватизация государственного и муниципального имущества как способ приобретения права собственности // Развитие науки и практики в глобально меняющемся мире в условиях рисков.

XI международная научно-практическая конференция. Москва. 26 мая 2022 года. С. 32-36.

14. Матушевская Е.А., Кузьминова А.Н. Эффективность управления государственным и муниципальным имуществом на уровне субъекта Российской Федерации // Вестник университета. 2020. № 4. С. 77-85.

15. Пермьстат, статотчётность 2025 г. / Официальный сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Пермскому краю [Электронный ресурс]. – <https://permstat.gks.ru> (дата обращения: 12.04.2025).

16. Рожков Е.В. Применение теорем Р. Коуза при управлении муниципальной собственностью // Политика, экономика и инновации. 2021. № 3(38). Порядковый номер 11.

17. Рожков Е.В. Проблемы в разработке стратегии социально-экономического развития региона // Академическая публицистика. 2024. № 1-1. С. 217-223.

18. Рожков Е.В. Цифровой рубль для России во время кризиса в экономике // Вестник Владимирского государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых. Серия Экономические науки. 2023. № 3(37). С. 110-114.

19. Рукавишников С.О. Организация мероприятий по управлению муниципальной собственностью в Российской Федерации // Современные проблемы управления и регулирования: теория, методология, практика. II международная научно-практическая конференция. Пенза. 23 января 2017 года. С. 154-156.

20. Свистунова Е.Ю. Проблемы и рекомендации по совершенствованию управления муниципальным имуществом на территории Пластовского муниципального района // Молодёжь и XXI век – 2025. 14-я Международная молодёжная научная конференция. В 5-ти томах. СКФУ. Курск. 20-21 февраля 2025 года. С. 379-384.

21. Силаев И.А., Пьянов Р.Р., Пьянова Н.В. Цифровые платформы как экосистемы для бизнеса и потребителей // Структурные преобразования экономики территорий в поиске социального и экономического равновесия. 7-я Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием. Вольное экономическое общество России. Курск. 15 марта 2025 года. С. 300-303.

22. Смирнова И.В. Приватизация: новые принципы // Международные научный журнал «Символ науки». 2016. № 4. С. 213-217.

23. Хаунова П.С. Совершенствование системы управления муниципальным имуществом // Актуальные проблемы международных отношений в условиях формирования мультиполярного мира. 13-я Международная научно-практическая конференция. Ю-ЗГУ. Курск. 16 декабря 2024 года. С. 223-225.

24. Чалый А.Д. Цифровая трансформация бизнес процессов: обзор литературы // Молодые учёные экономике Дальнего востока – 2025. Сборник статей по материалам конференции молодых учёных-экономистов. ИЭИ ДВО РАН. Хабаровск. 16-17 января 2025 года. С. 170-184.

25. Черкасов Д.А. Юридические основания предъявления требований о признании оспоримых сделок с муниципальным имуществом недействительными // Аграрное и земельное право. 2024. № 8(236). С. 167-170.

26. Шаповал В.М., Петрушенко И.Е., Альбрехт И.В. Влияние цифровизации на сферу деvelopeмента // Детерминанты развития экономики и общества в условиях глобальных изменений. III Международная научно-практическая конференция. МГУТиУ. Москва. 24-25 апреля 2024 года. С. 107-116.

27. Шуман Д.В., Лобкова Е.В. Влияние цифровых технологий на эффективность управления муниципальным имуществом // Инновационная парадигма экономических механизмов хозяйствования. VIII Международная научно-практическая конференция. Симферополь. 16 мая 2023 года: 633-635.

### List of references

1. Antipin I.A., Vlasova N.Yu., Ivanova O.Yu. Strategic priorities for managing spatial disparities in the socio-economic development of Russian regions // Manager. 2020. Vol. 11. No. 6. P. 28-43. (In Russ).

2. Brodovsky AI, Zaitseva EM, Kryukov IL, Marshak II Development of subsystems for storing documentary information on the example of the creation of the Electronic Archive of the Higher Attestation Commission // Information technologies, computer systems and publishing products for libraries. Collection of reports of the Twenty-eighth International Conference and Exhibition "LIBCOM-2024". State Public Scientific and Technical Library of Russia. Suzdal. November 17-22, 2024. P. 21-28. (In Russ).

3. Brul MI, Khmara Yu N. Legal and organizational foundations for the management and disposal of state and municipal property in Russia: retrospective and modern trends // State regulation of socio-economic processes in the region and municipality: challenges and responses of our time. Collection of scientific papers of masters and teachers. Vol. Part. 1. RANEPА. Chelyabinsk. February 01, 2020. P. 34-44. (In Russ).

4. Demyanchenko N.V., Korshunov S.A., Miroshnichenko V.I., Prokazova E.S. Modern problems of management and disposal of municipal property // Services: innovation and quality. 2020. No. 48. P. 34-42. (In Russ).

5. Kitaeva K.A., Kireeva A.A. Problems of management of state and municipal property // World scientific discussions in the era of digitalization: from theory to practice. XVI International Scientific and Practical Conference. NIIDPO. Ryazan. December 29, 2023: 379-381. (In Russ).

6. Kovaleva Yu.P., Gileev V.M. Maintaining a register of municipal property as a mechanism for managing land resources in the Kazachinsky district of Krasnoyarsk Krai // Prospects for the development of science: land management, cadastre and environmental protection. KGAU. Krasnoyarsk. February 28, 2023. P. 99-103. (In Russ).

7. Kovrov D.Yu. Directions for the Development of Methodological Approaches to Assessing the Performance of Municipal Strategies // Fundamental Research. 2020. No. 6. Pp. 59-64. (In Russ).

8. Korneva G.V., Demyanova A.I. Evolution of Accounting in the Context of Digitalization of the Economy // Determinants of Economic and Social Development in the Context of Global Changes. III International Scientific and Practical Conference. Moscow State University of Economics and Management. Moscow. April 24-25, 2025. Pp. 216-220. (In Russ).
9. Kulakova E.A. Municipal Property Management in the Context of Globalization and Digital Transformation // State and Business in the Context of Globalization and Digital Transformation. Collection of articles by undergraduate and graduate student (In Russ).
  - s. St. Petersburg State University of Economics and Management. 2019. Pp. 90-95.
10. Ladyzhenskaya T.P. Digitalization in the management of state (municipal) property, problems and prospects for implementation in the management of state (municipal) property on the example of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug-Yugra // Theoretical Economics. 2021. No. 2. 34-45. (In Russ).
11. Makarova E.D., Demina K.Yu. Municipal property of the city of Abakan // Competitive potential of the region: assessment and efficiency of use XV International scientific and practical conference. KhSU. Abakan. November 7, 2024. Pp. 175-178. (In Russ).
12. Makovsky A.V. Problems of legal regulation in the field of privatization of state and municipal property // Actual problems of science in the research of students, scientists, practitioners. International scientific and practical conference. Izhevsk Institute (branch) of VSUO. Izhevsk. April 26-27, 2023. P. 1023-1029. (In Russ).
13. Man'ko O.V., Nakhapetyan Z.A. Privatization of state and municipal property as a way of acquiring ownership // Development of science and practice in a globally changing world in the face of risks. XI international scientific and practical conference. Moscow. May 26, 2022. P. 32-36. (In Russ).
14. Matushevskaya E.A., Kuzminova A.N. Efficiency of management of state and municipal property at the level of a constituent entity of the Russian Federation // Bulletin of the University. 2020. No. 4. P. 77-85. (In Russ).
15. Permstat, statistical reporting for 2025 / Official website of the Territorial Body of the Federal State Statistics Service for Perm Krai [Electronic resource]. – <http://permstat.gks.ru> (date of access: 12.11.2025). (In Russ).
16. Rozhkov E.V. Application of R. Coase's theorems in municipal property management // Politics, Economics and Innovations. 2021. No. 3 (38). Serial number 11. (In Russ).
17. Rozhkov E.V. Problems in developing a strategy for the socio-economic development of a region // Academic journalism. 2024. No. 1-1. Pp. 217-223. (In Russ).
18. Rozhkov E.V. Digital ruble for Russia during the economic crisis // Bulletin of the Vladimir State University named after Alexander Grigorievich and Nikolai Grigorievich Stoletov. Series Economic Sciences. 2023. No. 3 (37). Pp. 110-114. (In Russ).
19. Rukavishnikova S.O. Organization of events for municipal property management in the Russian Federation // Modern problems of management and

regulation: theory, methodology, practice. II international scientific and practical conference. Penza. January 23, 2017. P. 154-156. (In Russ).

20. Svistunova E.Yu. Problems and recommendations for improving municipal property management in the territory of Plastovsky municipal district // Youth and the XXI century – 2025. 14th International Youth Scientific Conference. In 5 volumes. SKFU. Kursk. February 20-21, 2025. P. 379-384. (In Russ).

21. Silaev I.A., Pyanov R.R., Pyanova N.V. Digital platforms as ecosystems for business and consumers // Structural transformations of the territorial economy in search of social and economic equilibrium. 7th All-Russian scientific and practical conference with international participation. Free Economic Society of Russia. Kursk. March 15, 2025. P. 300-303. (In Russ).

22. Smirnova I.V. Privatization: not new principles // International scientific journal "Symbol of Science". 2016. No. 4. P. 213-217. (In Russ).

23. Khaunova P.S. Improving the municipal property management system // Actual problems of international relations in the context of the formation of a multipolar world. 13th International scientific and practical conference. South-West State University. Kursk. December 16, 2024. P. 223-225. (In Russ).

24. Chaly A.D. Digital transformation of business processes: a literature review // Young scientists in the economy of the Far East – 2025. Collection of articles based on the materials of the conference of young scientists-economists. IEI FEB RAS. Khabarovsk. January 16-17, 2025. P. 170-184. (In Russ).

25. Cherkasov D.A. Legal grounds for filing claims for recognition of contestable transactions with municipal property as invalid // Agrarian and land law. 2024. No. 8 (236). P. 167-170. (In Russ).

26. Shapoval V.M., Petrushchenko I.E., Albrecht I.V. The impact of digitalization on the development sphere // Determinants of economic and social development in the context of global changes. III International Scientific and Practical Conference. Moscow State University of Technology and Management. April 24-25, 2025. P. 107-116. (In Russ).

27. Shuman D.V., Lobkova E.V. The Impact of Digital Technologies on the Efficiency of Municipal Property Management // Innovative Paradigm of Economic Mechanisms of Management. VIII International Scientific and Practical Conference. Simferopol. May 16, 2023: 633-635. (In Russ).